

**НИКОЛАЙ ЦХАДАЯ: «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ СРЕДА
ВСЕГДА БУДЕТ СОЗИДАТЕЛЬНОЙ»**

20 октября ректор Ухтинского государственного технического университета Николай Денисович Цхадая отмечает 65-летие.

День рождения — это всегда хороший праздничный повод. Но юбилей имеет особое, отчасти сакральное значение. Нас притягивают красивые даты, в них есть ощущение рубежа, накануне такой даты хочется перевести дыхание, окинуть взглядом минувшее и с новыми силами обратиться к будущему. Возможно, именно в силу предчувствия таких моментов юбилеи — очень интересные и глубокие собеседники. Особенно когда речь идет о главном — о предназначении, о деле всей жизни, каковым для Николая Денисовича был и остается Ухтинский государственный технический университет.

— Николай Денисович, отдадим дань славной юбилейной традиции обозначать вехи и подводить промежуточные итоги. Восемнадцать лет Вашего руководства отмечены большими и стремительными переменами в жизни университета — преодолением дистанции от индустриального института до первого в нашей республике университетского комплекса...

— Да, путь действительно пройден большой. И это, конечно, заслуга всего коллектива: большие цели требуют не просто напряжения сил и вложения средств — они требуют системной, грамотной работы всей команды. Ухтинский индустриальный институт получил статус технического университета в 1999 году. Это одна из важнейших вех в истории нашего вуза, свидетельство его качественного преобразования. А следующая веха — университетский комплекс, который был сформирован в 2010 году. За последние несколько лет в состав университетского комплекса вошли Горно-нефтяной колледж, Промышленно-экономический лесной колледж и Индустриальный техникум — они объединены в Индустриальный институт (СПО). Наряду с Индустриальным в структуре УГТУ действуют Институт геологии, нефтегазодобычи и трубопроводного транспорта, Строительно-технологический институт, Институт экономики, управления и информационных технологий, Институт фундаментальной подготовки, кроме того, успешно работают наши филиалы в Воркуте и Усинске.

Ухта — небольшой город, в нем живет сто тысяч человек. Коллектив университета сегодня — около десяти тысяч. Конечно, в таких условиях формирование университетского комплекса — событие очень заметное. Думаю, в городе нет ни одной семьи, которой оно не коснулось: все ухтинцы так или иначе связаны с учебными заведениями, объединенными в университетский комплекс УГТУ. Поэтому тезис «Ухта — университетский город», который был заявлен нами еще в 1999 году, с образованием комплекса получил новое звучание. Мы изначально вкладывали в него двойной смысл: буквальный, фактический (в Ухте есть университет, значит, Ухта — университетский город) и метафорический: мы транслируем университетские ценности (ценности науки, образования, интеллектуального развития) на общегородское духовное пространство. Ну и, конечно, новые формы деятельности вуза подразумевают новые подходы к уровню образовательных программ, научных исследований, направлений подготовки — их спектр расширяется очень динамично: за пятнадцать лет было открыто около пятнадцати новых специальностей только вузовского уровня, зарегистрировано двенадцать научно-педагогических школ.

— Николай Денисович, Вы обозначили знаковое явление: переход на новое измерение вузовской работы означает, прежде всего, смену парадигм мышления, переосмотр ценностей и доминантных установок. Вы имеете в виду инновационное направление деятельности УГТУ?

— Инновации — это не отдельное направление, это совокупность стратегических идей и проектов. Они неразрывно связаны с ключевыми направлениями работы университета. Вообще в мировой практике само понятие инновации трактуется как воплощение потенциального научно-технического прогресса в реальных продуктах и технологиях. А вузовская деятельность — очень разнообразная, многоаспектная — создает широчайшие возможности для того, чтобы дать конкурентоспособный ответ на вызовы рынка в самых разных областях: кадровых, научных, производственных и многих других.

Если развивать эту мысль на конкретных примерах, то в первую очередь стоит сказать об одном из ведущих направлений нашей инновационной работы на стыке науки, образования и производства — создании инновационного территориального нефтегазового кластера Республики Коми, функциональным ядром которого выступает наш университет. Его

структурная основа — это прежде всего двусторонние соглашения с нашими партнерами, крупнейшими компаниями нефтегазового комплекса, такими как «Газпром», «ЛУКОЙЛ», «Транснефть», «Роснефть», «Зарубежнефть».

Совместно с правительством, предприятиями, научными организациями Республики Коми к настоящему времени сформированы газовый, нефтяной, нефтетранспортный и научный сегменты кластера. Его перспективы связаны в первую очередь с проектом промышленного освоения Арктического шельфа России и добычей трудноизвлекаемых запасов нефти и газа. По замыслу кластер будет выполнять две важнейшие функции: обслуживать и продвигать наши технологии на мировые рынки и обеспечивать кадровый потенциал ведущих нефтегазовых компаний.

Говоря о кластере, невозможно обойти вниманием наш учебно-практический полигон. Это уникальный проект: ведущие нефтегазовые предприятия региона установили на площадках полигона целый комплекс современного оборудования, которое используется в производственном процессе. Работа на этих агрегатах позволяет нашим студентам набирать навыки, востребованные на производстве; у ребят формируется адекватное представление обо всей производственной цепочке технологического процесса — от добычи и транспортировки полезных ископаемых до стадии их окончательной переработки. Совсем недавно, в начале сентября, был открыт очередной узел полигона. Сейчас он состоит из площадок АО «Транснефть-Север», ООО «ЛУКОЙЛ-Коми», ООО «Газпром трансгаз Ухта» и ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка». Полигон — это и эффективный рабочий инструмент, и вещественное выражение идеи нефтегазового кластера, и символ настоящего прорыва в наших партнерских отношениях с лидерами нефтяной и газовой отраслей. И, конечно, нужно сказать о формировании в Ухте технопарка высоких технологий, который должен стать ядром и площадкой развития инновационной мысли. Сейчас уже почти завершен главный этап создания структуры технопарка: в декабре 2015 года запланировано открытие бизнес-инкубатора «Родина первой российской нефти — Ухта». Это идейный центр технопарка, с ним мы связываем большие надежды на решение важнейших научно-практических задач региона. И еще мы рассчитываем, что деятельность бизнес-инкубатора будет способствовать активному геобрендингу нашей республики, повышению ее узнаваемости и привлекательности во всем многообразии смыслов — инвестиционном, туристическом и так далее.

— Мы вплотную подошли к теме стратегического сотрудничества Ухтинского университета с предприятиями. Каковы сегодня его императивы?

— Конструктивность и системность отношений, доверие, следование общим интересам. Как правило, такие отношения переходят в прочную дружбу, которая продолжается много лет. Без постоянного, системного союза с производством, с непосредственными работодателями университетский комплекс не просто немислим — он не нужен! Ведь в абсолютно любых своих начинаниях и проектах мы исходим из основной своей задачи — подготовки специалистов для нефтегазового комплекса.

Пытаться охватить все грани такого сотрудничества — это значит пытаться объять необъятное. Достаточно сказать, что об истории взаимодействия почти с каждым из наших стратегических партнеров — компаний «Газпром», «Лукойл», «Роснефть», «Транснефть» — написана если не книга, то столько публикаций, что их хватило бы на книгу. Вот только верхушка громадного айсберга той совместной работы, которая ведется постоянно: укрепление и расширение инфраструктуры университета, внедрение научных разработок, проведение совместных конференций, именные стипендии, спонсорская поддержка спортивных и культурных мероприятий, практика и стажировки для студентов и сотрудников... Благодаря деятельной помощи наших партнеров нам удается на должном уровне обеспечивать материально-техническую основу даже самых амбициозных наших проектов.

Хотелось бы отдельно сказать и о других наших партнерах, наших ближайших друзьях и единомышленниках — высших учебных заведениях, которые вошли в Национальный научно-образовательный инновационно-технологический консорциум вузов минерально-сырьевого и топливно-энергетического комплексов. Это 13 вузов, с большинством из которых мы поддерживаем прочные партнерские отношения уже давно. Вузы консорциума объединяет не только отрасль экономики, для которой мы готовим кадры, но и сознательная установка на конструктивное взаимодействие в самых разных сферах — от науки до спорта. Сама по себе такая кооперация позволяет нам действовать более весомо в российском и мировом образовательном пространстве: согласитесь, 13 голосов звучат мощнее, чем один. А кроме того, подобного рода объединение позволяет нам выводить на новый уровень свои идеи, свои проекты, создавать поле для их реализации. Так из российского конкурса молодых ученых минерально-сырьевых университетов выросла мощная международная конференция. Так возникла Спартакиада консорциума. Так появился проект отраслевого медиа-сотрудничества вузов и компаний «UTime News», за реализацию которого отвечает наш

университет. И еще многое-многое другое, что способствует и будет способствовать развитию российского профессионального образования, развитию важнейшей отрасли российской экономики и в итоге будет служить процветанию нашей страны.

И, конечно, я не могу не сказать о той роли, которую играет в продвижении и реализации идеи консорциума его председатель, ректор Национального минерально-сырьевого университета «Горный» Владимир Стефанович Литвиненко. Возглавляемый им университет служит для членов консорциума безоговорочным образцом. И как руководитель с государственным мышлением Владимир Стефанович видит мощный потенциал объединения вузов, видит его широчайшие возможности. Как высококлассный инженер и ученый, он сразу определяет пути их максимально эффективного воплощения в жизнь. И уже сегодня опыт работы консорциума показывает, что за подобными объединениями — будущее нашего профессионального образования.

— **Николай Денисович, Вы — ректор университета, председатель Совета ректоров вузов Республики Коми, руководитель научной школы, глава диссертационного совета — и это не считая Ваших обязанностей на поприще общественной работы. А Ваши собственные университеты — какими они были? Что предопределило Вас как ректора, ученого, педагога?**

— Мой дед, отец, его сестры были учителями или директорами школ, так что речь действительно идет о педагогической династии. С ухтинским вузом я оказался связан с первого года его существования — подал документы на специальность МОН в 1968 году. В 1980-м поступил в очную аспирантуру Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени Губкина на кафедру охраны труда под руководством первого ректора нашего вуза Григория Ермолаевича Панова. Стал преподавать. И атмосфера энтузиазма, интеллекта, живого ума, творчества, студенческого братства осталась со мной на всю жизнь.

Вспомнив первого ректора, по-особому дорогого мне человека, я не могу не вспомнить двух его преемников, моих предшественников. Это Владимир Михайлович Матусевич, юбилей которого недавно отметили в Тюменском нефтегазовом университете, и Геннадий Васильевич Рассохин, который возглавлял Ухтинский индустриальный институт с 1980 по 1997 год. Его и сейчас вспоминают в университете и в Ухте с любовью и благодарностью. И именно он впервые сформулировал задачу «стать университетом».

С университетом связан еще один большой фрагмент моей жизни и трудовой биографии, о котором я вспоминаю с радостью и ностальгией. Это двадцать лет моей жизни, посвященных стройотрядам. Я прошел путь от рядового бойца до заместителя командира областного отряда. Эта практика — не просто нравственная и физическая закалка. Она настраивает на созидательный лад, учит радости здорового труда и активной общественной деятельности... И мне отрадно, что теперь, после многолетнего перерыва, стройотрядовское движение в нашем университете стало по-настоящему мощным.

И, наконец, я отчасти хотел бы вернуться к началу нашей беседы. Как сказал великий Исаак Ньютон, мы все стоим на плечах гигантов. Не исключение и наш университет, который мы позиционируем как форпост нефтегазового образования на Европейском Севере России. Он «стоит на плечах» талантливых ученых, педагогов, энтузиастов образования. Многих уже нет с нами: незабвенного первого ректора Ухтинского индустриального института Григория Ермолаевича Панова; великого наставника, академика Азата Хатиловича Мирзаджанзаде; моего друга, феноменально одаренного ученого, профессора Игоря Мамедовича Аметова; наших профессоров Владимира Сергеевича Хаина, Валерия Арамовича Аванесова, Виктора Федоровича Буслаева, Александра Ивановича Дьяконова, Наталии Васильевны Вулих, Олега Сергеевича Кочеткова... Всех в формате интервью назвать невозможно. Но знать их лично, прикасаться к их наследию, продолжать начатое ими — великое счастье и великая честь.

— **Николай Денисович, и последний вопрос: как будете отмечать юбилей?**

— Конечно, в семье. В большой и дружной университетской семье.

Беседовали Инга Карабинская, Оксана Беляева

Сердечно поздравляем Николая Денисовича с юбилеем, желаем ему новых свершений, профессиональных побед, крепкого здоровья счастья и благополучия!

***Ректорат УГТУ
Ректорат ТюмГНГУ
Коллеги***

Редакция журнала «Известия вузов. Нефть и газ»